

辩证法随谈

李瑞环

还在督促自己每天进步一点吗？

还在坚持每天阅读的习惯吗？

还在为找不到自己喜欢的书籍烦恼吗？

那～

你愿意与我成为书友吗？

国内外当下流行书籍

各图书销量排行榜书籍

大量工具书籍

使我们受益终生的书籍

.....

海量电子版、纸质版书籍及音频课程

还有贴心的“学习管家”服务哦！

微信：shuyou055



目录

第一编

发展

改革

开放

稳定

环保

生活

第二编

民主

政党

统战

政协

民族

宗教

第三编

文明

文化

文艺

宣传

体育

京剧

第四编

城建

规划

设计
施工
管理
旧城改造

第五编

求是
实践
创新
务实
经验
群众

第六编

领导
方法
作风
修养
办实事
和为贵

后记

辩证法随谈

李瑞环



中国人民大学出版社



④
给谈叶机 如何 同时中
的了解，这就需要有一学科

证明) 首先方法，这个方法就是唯物辩证
辩证法) 和辩证法，它的威力也
只有在过程中才的表现
出来，

辩证) 第一，分析矛盾。就是地了
的叶说也分析物。综合。辩证
抽象。首先地材料分析开了

图书在版编目 (CIP) 数据

辩证法随谈 / 李瑞环

北京: 中国人民大学出版社, 2007

ISBN 978-7-300-07979-0

I. 辩...

II. 李...

III. 辩证法-研究

IV. B015

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第037885号

辩证法随谈

李瑞环

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街31号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)	010-62511398 (质管部)	
	010-82501766 (邮购部)	010-62514148 (门市部)	
	010-62515195 (发行公司)	010-62515275 (盗版举	
报)			
网 址	http://www.crup.com.cn http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京华联印刷有限公司		
规 格	158mm×236mm 16开本		
版 次	2007年4月第1版		
印 张	24.75插页6		
印 次	2007年4月第3次印刷		
字 数	285000		
定 价	36.00元		

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

样章到此结束

需要完整版

扫下面二维码



或加微信：shuyou055

免费领取

第六编

领 导

1059

我们是社会主义国家，人民群众是国家的主人，干部是人民的公仆。我们的干部要经常重温马克思主义的群众观点，永远牢记自己无论职位高低都是人民的公仆，并自觉地研究学习如何做好一个好公仆。

（摘自1989年2月3日在天津市和平区“十佳公仆”表彰大会上的讲话）

1060

所谓领导，是相对群众而言的。“领”就是带领群众，“导”就是引导群众，离开群众，就无所谓领导。

（摘自2000年3月6日在九届全国人大三次会议天津代表团会议上的发言）

1061

群众需要领导，没有领导，群众的积极性既不能提高也不能持久；领导要有威信，没有威信，就不能实行真正的领导。

（摘自1990年1月6日在河北省六大班子成员座谈会上的讲话）

1062

我们各级干部必须经常倾听群众的呼声，真正搞清楚群众赞成什么、反对什么、希望什么。必须实实在在地为群众办实事，及时为群众排忧解难，使群众得到实惠，感受到我们所做的一切都是为了他们。必须真心实意地接受群众监督，选拔干部要以群众公认为基础，工作如何要靠群众来评判，形成有效的群众监督机制。必须切实摆正干群关系，群众是主人，干部是公仆，任何时候、任何情况下都不能颠倒主仆位置。

（摘自2002年11月9日在中共十六大天津代表团讨论会上的发言）

1063

领导干部了解、关心人民群众，人民群众才能理解、支持领导干部。

（摘自1989年2月《把群众情绪作为第一信号》一文）

1064

只有心中有人民，人民心中才有你。

（摘自1989年10月14日会见中华教育艺术研究会刘吉、曲啸、李燕杰、李永田四同志时的谈话要点）

1065

权力和真理是两回事，权力大，未必真理一定多。

（摘自1987年6月11日在天津市调查研究工作会议上的讲话）

1066

官大了不等于本事大，地位高了不等于水平也高。

（摘自1988年5月23日在天津市新的一届政府第一次常务会议上的讲话）

1067

地位既不代表水平，也不代表贡献。但是地位越高，如果不负责任、不干实事，给人民造成的损失越大。

（摘自1985年1月9日同《中国城市经济社会年鉴》记者的谈话）

1068

有人讲人多是优势，这话不全面、不准确。对领导者来讲，那里的人多，还不能就看成优势，只有得到那里大多数人的拥护，才能算是优势。

（摘自1990年1月6日在河北省六大班子成员座谈会上的讲话）

1069

对领导来讲，什么是政治，政治就是把拥护我们的人搞得多多的。什么叫本事，本事就是把群众的积极性充分调动起来并合理地发挥出去。群众积极性调动不起来，什么也搞不成，调动起来，发挥得不好，比如我们过去搞“大跃进”、“文化大革命”，就严重挫伤了群众的积极

性。什么是威信，就是让群众满意、高兴和拥护。

（摘自2000年2月4日听取浙江省委、省政府工作汇报时的讲话）

1070

领导者的作用，就在于把多数人的积极性充分调动起来并合理发挥出去。领导者的积极，归根结底是为了使更多的人积极，如果领导者的积极带来周围的人都不积极，这个积极就值得怀疑，这个积极就不如不积极。

（摘自1999年1月20日同全国统战部长会议代表座谈时的讲话）

1071

领导的责任，不仅在于自己想主意，而更重要的是把群众的正确意见集中起来，坚持下去；不仅在于自己有积极性，而更重要的是动员大家都积极，尤其不应该影响别人的积极性。

（摘自1986年8月28日在天津市献计出力活动先进人物座谈会上的讲话）

1072

没有多数人的积极性，一切都无从谈起。我们的干部，时刻不要忘记多数人的利益、多数人的情绪、多数人的力量、多数人的觉悟。

（摘自1998年12月21日在《邓小平新时期统一战线理论学习纲要》出版座谈会上的讲话）

1073

判断工作好坏的标准是什么？就是看他的出发点是不是为了大多数人，在工作过程中是不是依靠了大多数人。

（摘自1998年12月21日在《邓小平新时期统一战线理论学习纲要》出版座谈会上的讲话）

1074

当一项方针政策不能被多数群众所接受的时候，即使它是正确的，也只能等待。如果硬要去做，就不可能获得成功，即使一时成功了，也一定会带来长期的不良后果。

（摘自1999年1月20日同全国统战部长会议代表座谈时的讲话）

1075

一个领导干部和一般干部有什么区别呢？最主要的区别就是领导干部要善于从全局和总体的发展中综合地认识问题和解决问题。

（摘自1987年9月7日在天津市区县局党员领导干部会议上的讲话）

1076

一般来讲，群众往往对当前的切身利益注意得多一些，领导者的责任，就在于能够从全局出发，代表群众的根本利益，高瞻远瞩，既考虑当前又想到长远，远近结合。

（摘自1986年3月17日在天津市人民政府第五次全体会议上的讲话）

1077

从一定意义上说，领导工作是个综合工作，不懂得综合或者不善于综合，就当不好领导。综合不是现象的罗列，也不是材料的凑合，而是客观事物在发展过程中有机联系的再现。

（摘自1987年12月26日在中共天津市四届八次全委扩大会议上的讲话）

1078

领导水平的标志在于工作中的原则性、系统性、预见性和创造性。领导干部的这种素质固然是长期实践锻炼的结果，但很重要的要靠认真学习和掌握马克思主义理论。

（摘自1987年12月26日在中共天津市四届八次全委扩大会议上的讲话）

1079

现在绝大多数干部重视学习和研究自然科学，具有专业知识，这是一大进步，应该继续鼓励和提倡。但是，对于我们的干部特别是领导干部来说，如果缺少马克思主义理论素养，缺少社会科学知识，就难以形成正确的思想方法，就不能从总体上观察和把握事物的发展，就不能正确地制定方针政策和各种措施。

（摘自1998年7月15日与部分全国政协委员座谈时的谈话）

1080

领导班子的配备要讲究结构合理。一个班子就像混凝土结构，有钢筋、水泥、沙子、骨料。光是钢筋就没法受压，没有钢筋，混凝土一拉

就裂了，所以要讲合理地配比。

（摘自2000年2月20日在余杭市部分离退休老同志和有关单位负责人“三讲”教育座谈会上的讲话）

1081

一个好的班子必须是你擅长这方面，他精通那方面，各有长短，组合在一起就成了面面都行的好班子。当然也要有比较全面一点的、知识多一点的人负责全面工作，如同乐队的指挥。但这种人也不能多，有的班子所以一个个数不软，加在一起不强，毛病就在这里。满盘象棋都是车，见面就“兑”没法走。

（摘自1988年3月5日为《天津日报》“您心目中的领导者形象”专题讨论做的总结）

1082

一个班子总有强一点的弱一点的，总是有文的有武的。一个乐队有吹管的、有拉弦的，但指挥就是一个人，如果一班人都来指挥，肯定乱套。

（摘自1999年9月9日听取陕西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1083

组织路线中最根本的问题，就是用人不能失去群众，群众不接受、不拥护的人，你咕噜半天好话也不行。

（摘自1990年2月27日同津冀鲁三省市党委负责同志座谈时的讲话）

1084

有那么一小部分人，在领导面前是奴才，干起工作来是庸才，一切活动为了升官发财，一旦掌权就搞独裁。我们必须防止这种人投机上来。

（摘自1984年4月5日同天津市部分人民代表座谈时的谈话）

1085

我们领导者，在工作中常常碰到两种人：一种是顺着捧的，一种是顶着干的。一般来说，对顶着干的，我们比较注意；对顺着捧的，我们则常常上当吃亏。不信可以回头想想看。

（摘自1990年12月13日在社会主义理论问题研究座谈会上的讲话）

1086

对于真干事而有缺点、错误的同志，要善意地帮助。那种小节貌似周到而不干事的人，反而什么毛病也逮不着他，因为他用不着说话，说话也净说门面的话、圆滑的话，专门买好。如果用了这样一批人，能谈得上兴旺发达吗？

（摘自1990年2月27日同津冀鲁三省市党委负责同志座谈时的讲话）

1087

不能用选儿媳妇的标准去选女干部。在我们这样一个古老的东方大国，人们常常把温良贤淑、容工慧丽作为东方女性的最佳标准，而对直率、勇敢、泼辣的女同志常常是不加分析地指责为“疯疯癫癫”、“咋咋呼呼”。

（摘自1988年10月23日在天津市妇代会闭幕时的讲话）

1088

火箭式上来不一定好，磕磕碰碰上来不一定不好。坐飞机不感到山高，登山运动员才感到山高。

（摘自1983年7月28日同天津市政府秘书长、办公厅主任的谈话要点）

1089

一个干部上来下去是很正常的。有上就有下，好比登山，光是上不行，还要下得来才行。

（摘自2002年11月25日与中央统战部领导及部分老同志座谈时的讲话）

1090

我们常讲不要占着茅坑不拉屎，不称职的干部要比占茅坑不拉屎严重得多。领导干部没有功就是过，没有成绩就是问题。

（摘自1988年3月5日为《天津日报》“您心目中的领导者形象”专题讨论做的总结）

1091

政绩是一个人各方面的综合反映。工作不肯干，政绩不出来；群众不拥护，政绩不出来；没有真本事，办事缺实招，政绩也不出来。必须把政绩作为考察干部的主要标准。

（摘自1988年1月5日同天津市各民主党派座谈时的讲话）

1092

要为人民谋利益，要给子孙留基业。

（摘自1989年9月9日—14日考察广东工作期间的谈话要点）

1093

遇事商量比不商量好，多商量比少商量好，早商量比晚商量好。要平时多商量，遇事先商量。

（摘自2000年3月7日在全国政协九届三次会议中共组联组讨论会上的讲话）

1094

我们确实取得了很大成绩，但也确实犯过不少的错误。我们应该听点意见，改点毛病，长点出息。

（摘自1990年5月25日听取珠海市领导班子汇报时的讲话）

1095

领导干部要听得进逆耳忠言，善于采纳各种有益的意见并切实付诸实施，而绝不能叶公好龙，讳疾忌医，采取表面客气而实际敷衍的官僚主义态度。

（摘自1993年3月27日在中国人民政治协商会议第八届全国委员会第一次会议闭幕会上的讲话）

1096

领导身边必须有几个有见解、敢直言的人。当然这种人很难找，但这种人很重要。

（摘自1988年3月同天津市政府新提拔领导干部的谈话）

1097

要善于吸纳意见，多听意见，听各种意见特别是听和自己不同的意见，择善而从之。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1098

作为领导者一定要有自知之明，多深入实际，多倾听下面的意见，不能“金口玉言”、“唯我是从”。作为一般同志要坚持从实际出发，敢于向领导者提出意见和建议。

（摘自1987年6月11日在天津市调查研究工作会议上的讲话）

1099

经常在领导面前说别人坏话的人，有的出于好心，有的则是别有用心，对此可要小心。

（摘自1985年2月在天津市政府办公会上的讲话）

1100

一个干部在台上的时候，是满台锣鼓响，一片赞扬声；一旦下台，意见就全来了。为什么？就是在台上的时候不让人家提意见或人家不敢真提。

（摘自1990年2月27日与津冀鲁三省市党委负责同志座谈时的讲话）

1101

我们许多在位的领导干部包括高级干部，听到的是“满台锣鼓响，一片赞扬声”，对问题方面往往看得不够，长此以往，非出大问题不可。

（摘自2002年3月5日看望政协中共界委员时的讲话）

1102

有些领导干部，口头上讲要听取群众的意见，而要真提意见就不高兴；口头上说要尊重多数人的意见，而在自己孤立的时候又大讲“真理”在少数人手里。

（摘自1990年2月27日同津冀鲁三省市党委负责同志座谈时的讲话）

1103

领导干部要把出主意的权利给别人，不去争发明权。

（摘自1998年11月8日听取福建省委、省政府工作汇报时的讲话）

1104

高明的领导之所以高明，主要不在于他的脑袋比别人聪明，而在于他善于综合，善于概括，善于汲取更多人的实践经验和聪明才智。

（摘自2000年3月7日在全国政协九届三次会议中共组联组讨论会上的讲话）

1105

如果离开人民群众这个实践的主体，只凭个人的苦思冥想、个别体验，甚至自以为是、闭目塞听，不愿意听取别人的意见，就不能获得正确的认识。

（摘自2000年3月7日在全国政协九届三次会议中共组联组讨论会上的讲话）

1106

一个领导者高明不高明，不仅在于自己就某个问题提出的意见正确不正确，而且在于是否善于吸收别人的意见，在于是否能够综合各种意见中的有价值部分，集中大家的智慧，从而形成正确决策。

（摘自1995年1月3日听取中央统战部工作汇报时的谈话）

1107

领导者重要的不在于他什么都懂，事实上也不可能什么都懂。领导者的高明，就在于使懂行的人都能够各尽所能，把各种成果都运用到决策之中。

（摘自1984年11月23日同《中国信息报》记者的谈话）

1108

本事不仅仅在于调动下面人的积极性，而且在于能调动平级、甚至上级的积极性。

（摘自1984年9月20日听取天津经济技术开发区管委会负责人汇报时的谈话）

1109

我们有一部分人有见解、有精力没处去使，而不少领导同志又搞得精疲力竭，这埋怨谁？只能埋怨领导者自己。

（摘自1983年11月10日在天津市青少年犯罪问题讨论会上的讲话）

1110

我们必须按照毛主席的教导，到实践中去，到群众中去：满腔热

忱，眼睛向下，先当学生，后当先生；集中分散意见，形成正确思想，再到群众中去贯彻，在实践中检验和完善；解剖麻雀，总结典型，以点带面，推动全局。靠实践、靠群众，这是做好一切工作最基本的方法，也是发现人才、造就人才最根本的途径。

（摘自2000年3月11日在中国人民政治协商会议第九届全国委员会第三次会议闭幕会上的讲话）

1111

我们有些同志只看到人家决策时的果断，而看不到人家事前所下的功夫；只看到人家处置问题的自如，而看不到人家平日长期的积累。世界上哪有这样的人，张口就说，说了就对；拿来就拍板，拍板就正确。

（摘自1997年6月29日在政协第八届全国委员会常务委员会第二十一次会议闭幕会上的讲话）

1112

随便开一个会，临时拉来个领导讲话，讲了话就说是指示、就要贯彻，这怎么行？

（摘自1983年11月10日在天津市青少年犯罪问题讨论会上的讲话）

1113

领导干部的讲话、文章不单纯是文字问题，而是对事物的看法，对客观规律的认识，对改造世界的意见，不是说着顺嘴就行了。

（摘自1985年1月9日同《中国城市经济社会年鉴》记者的谈话）

1114

领导干部到工厂去，或者到哪个单位去，不要只听送你上车时说：“您做了很重要的指示，给我们很大的教育与鼓舞。”要自问一下，你这次来，究竟给人家干了啥，出了什么好主意，解决点啥问题。如果啥也没办，那你就是给人家添了麻烦。你要说对不起，占了你们的时间。

（摘自1986年1月9日同全国第四期市长研究班学员座谈时的发言）

1115

一般地说，领导干部下基层应该到最困难的地方去排忧解难；到群

众意见多的地方去理顺情绪；到出现新情况、新变化的地方去总结经验；到工作推不开的地方去打开局面。

（摘自1990年4月11日在新华社国内工作会议上的讲话）

1116

果断与鲁莽，有着本质的区别。既要决断，又要善断。没有充足的信息来源，也就不能对现象进行比较全面的分析，作出的决定只能是武断，而不可能是善断。

（摘自1984年11月23日同《中国信息报》记者的谈话）

1117

领导者必须要有主见和自信。作为领导者，自己没信心，怎么叫别人对你有信心？自己没主见，遇事拿不出办法，或有办法而不敢决断，别人怎么能遵循和贯彻？

（摘自1988年3月5日为《天津日报》“您心目中的领导者形象”专题讨论做的总结）

1118

自满和自信、主观和主见有时很难辨别和分开，它们有很多相似之处，但我们在思想上必须明确，不能以反自满和主观为名，搞一些没有主见、没有信心的窝窝囊囊、随风倒的人上来。

（摘自1988年1月5日在天津市各民主党派联席会上的讲话）

1119

领导的表率作用最主要的有两点：一是在困难面前能身先士卒，勇挑重担，特别是能不怕吃苦。二是在物质利益方面，要先公后私，先人后己，不与民争利，不占群众便宜。

（摘自1986年5月《加强和改善基层企业领导》一文）

1120

与民同乐者，民亦乐其乐；与民同忧者，民亦忧其忧。只有真正关心群众的人，才能得到群众的真正拥护。

（摘自1988年11月16日在大港油田大龄青年集体婚礼上的祝辞）

1121

把握群众的情绪，就要同群众同甘共苦。“勾践栖山中，国人能致死”，“上能同甘苦，下能共安危”。有了与群众同甘共苦的精神，就能永远和群众保持密切的联系，与群众心心相连，休戚与共。

（摘自1989年2月《把群众情绪作为第一信号》一文）

1122

以往我们一直习惯于领导给群众发奖，总觉得受到领导表扬光荣，其实最光荣的是受到群众的表扬。我们应该形成这样一种风气，努力争取得到广大群众的表扬和赞赏，并把它看成是最高的奖赏、最大的荣誉。

（摘自1989年2月3日在天津市和平区“十佳公仆”表彰大会上的讲话）

1123

看形势发展，看政策得失，看干部形象，重要的一点是看群众满意不满意，高兴不高兴，带劲不带劲。

（摘自1995年3月10日在八届全国人大三次会议天津代表团会议上的发言）

1124

作为领导，要研究如何把兵带出士气，成为英雄。如果士气不振，到处都说自己不行，这样就无法把工作搞上去。一个地区的民心、民气，自尊、自爱、自豪的精神，是十分可贵的。

（摘自1986年1月9日同全国第四期市长研究班学员座谈时的发言）

1125

什么叫领导？简单地说，“领”就是带领，就是走在前边，干在前边，身先士卒，“导”就是引导、教导。只有“领”好了，“导”才能起作用。自己满脸脏东西，怎么号召人家讲卫生？你在台上讲人、人在台下讲你，你讲的还管什么用？

（摘自2001年9月29日在政协第九届全国委员会常务委员会第十五次会议上的讲话）

1126

假如你对群众讲的是“吃苦在先，享受在后”，而群众看到你的行为却是“好处全占，吃亏不干”；你对群众讲的是艰苦朴素、勤俭节约，而群众看到你的行为却是挥霍浪费、铺张排场，群众怎么能信服你，你讲

的还有什么用？

（摘自1990年5月18日在中国职工思想政治工作研究会第六次年会上的讲话）

1127

作为一个领导者首先的是要做好吃苦的准备。不肯吃苦就不能说称职，因为离开吃苦就没法搞好工作，离开吃苦也谈不上提高水平。

（摘自1988年4月28日同天津市新一届市委委员的谈话）

1128

当干部，最基本的一条就得不怕吃苦。不吃苦不行，不得罪人不行。“三不”：不吃苦，不得罪人，就不称职。

（摘自1986年1月9日同全国第四期市长研究班学员座谈时的发言）

1129

各级领导干部思想要艰苦，工作要艰苦，生活要艰苦。

（摘自1993年12月28日在政协第八届全国委员会常务委员会第四次会议上的讲话）

1130

付出辛苦，不仅仅是胳膊腿勤，很重要的一条是思想必须艰苦。事实上，思想的艰苦对一个领导干部来讲，才是最重要、最困难的。

（摘自1985年1月9日同《中国城市经济社会年鉴》记者的谈话）

1131

住世一日，则做一日好人；居官一日，则做一日好事。

（摘自1988年11月16日在大港油田大龄青年集体婚礼上的祝辞）

1132

历史给领导者提供了充分施展才智的机会，而领导者的所作所为又影响着历史的发展，或给人类带来福音，或给人类造成灾难。历史最终都将无情地对每个领导人作出评判。

（摘自1997年6月10日会见德国总理科尔时的谈话）

1133

人生有限，政治家当权的时间也有限，要利用条件，抓住时机，为国家、为人民、为人类多做好事。中国人常说：“但行好事，莫问前程”，这句话的意思是，做好事并不是为了回报。事实上只要做了好事，人们就会不忘记他，永远怀念他。

（摘自1999年12月3日探望斯里兰卡总理班达拉奈克夫人时的谈话）

1134

我们是历史中的人，我们也是历史中的一段，我们现在评价历史，将来历史也会评价我们。

（摘自1997年3月3日在全国政协八届五次会议文艺、教育、特邀联组会上的讲话）

1135

一任一任的领导干得如何，老百姓心中都有数。在位时说你好不完全算数，不在位时怎么说你才能算数。

（摘自1998年11月10日在厦门考察工作时的讲话）

1136

人民是杆秤，历史是杆秤，政治家的分量最终都是由他们来衡量的。

（摘自1998年7月14日会见巴勒斯坦总统阿拉法特时的谈话）

1137

人生共几何，肉骨皆粪土。汗水滴柱石，大厦存千古。功过谁评说，后生定先祖。劝君莫论一时遇，九泉之下看荣辱。

（摘自2001年4月19日参观南非罗本岛博物馆时的谈话）

方 法

1138

世界观和方法论是统一的，有些哲学观点本身就是方法。如实事求是哲学的基本观点，同时也是最常用最重要的方法；群众路线是哲学的基本观点，被称为党的根本思想路线和工作路线，同时又是党的根本

的工作方法。

（摘自2004年6月3日同哲学书稿编辑人员的谈话）

1139

必须在研究管用的方法上下功夫。我们许多事情之所以没有办好，不少问题之所以长期得不到解决，不是因为思路不对，也不是因为原则不好，就是因为缺乏管用的方法。

（摘自1999年6月25日在政协第九届全国委员会常务委员会第六次会议上的讲话）

1140

一种好的方法、一个对路的实招，可以下活一盘棋，可以开辟一条道，可以影响一大片。

（摘自1999年6月25日在政协第九届全国委员会常务委员会第六次会议上的讲话）

1141

一般地说，落实总比开会难。会议所确定的方针、政策、部署属于主观的东西，落实是主观见诸客观的东西，主观认识部分地不符合客观实际是难免的；落实有一个过程，在这个过程中必然会碰到新情况、新问题；落实总要牵扯到上上下下、左左右右、方方面面诸多工作和利益关系，处理不好往往会影响全局。

（摘自2001年6月27日在第四次西藏工作座谈会上的讲话）

1142

现在很多事情没办好，成效不显著，不是方向不明，政策不对，主要是干得不行，没有落到实处。有一传手，没有二传手，尤其是缺乏扣球手，总不得分。

（摘自1992年1月22日同黑龙江省委负责同志和宣传、文化部门代表座谈时的讲话）

1143

要善于把大思路变成规划，把规划变成几档子事，看准了的先干起来，从最好干的事起步，先易后难，一件一件地办。

（摘自1993年2月24日在听取中央统战部关于民族、宗教工作汇报时的谈话）

1144

干什么事都要一步一个脚印，搞革新也有个由不会到会、由小到大的过程。“找个小窍门，解决点问题，越找门越多，小门变大门。”这就是由浅入深，也可以叫由量变到质变。

（摘自1960年在技术革新经验交流会上的讲话）

1145

该干的事要使劲干，不该干的事不要抢着干，既要到位，也不要越位。

（摘自1989年1月22日在农村工作会议上的讲话）

1146

比较是认识自己、了解别人的重要方法。有比较才能知长短、见优劣、辨方向。比较，不仅要纵比，而且要横比；不仅要经常比、反复比，而且要多方面比、多角度比。

（摘自2001年3月12日在中国人民政治协商会议第九届全国委员会第四次会议闭幕会上的讲话）

1147

凡属重大政策措施，都应该在全面认真地调查研究、审慎周密地分析测算的基础上，提出若干具体方案，经过比较、选择、论证和典型试验，再最后敲定下来，颁布实行。

（摘自1988年3月《谈城市协调发展》一文）

1148

头疼要吃头疼片，脚气要抹脚气灵，老抹脚气灵是治不了头疼病的。

（摘自1988年9月在中央召开的省市负责人会上的发言）

1149

多搞几个方案，多想几种可能，多做几手准备，多有几把握。

（摘自1982年5月在引滦工程施工现场的讲话）

1150

考虑问题，不但要里里外外、方方面面，而且要颠来倒去、反反复

复。这看起来是麻烦，但实际上可以减少麻烦。

（摘自1989年2月在天津市委扩大会议起草组的讲话）

1151

出台前，方方面面、反反复复听意见，力争搞准；出台后，认认真真、仔仔细细看问题，修改完善。出台前人为地搞得神神秘秘，出台后又简单地强调保持一致，这不符合认识论。

（摘自1986年8月向中央领导同志汇报工作时的讲话）

1152

对于任何一项重大决策，只要条件允许，就把酝酿的时间放长些，而决断的时间要短些，干起来要快些。

（摘自1986年7月5日与《社会学报》记者的谈话）

1153

有此必有彼。彼是什么？有时明，有时暗，有时若明若暗，要下功夫找准。研究彼，研究此，研究彼此关系。这是最简单、最常用的方法。

（摘自1987年1月同天津市青年干部谈学习辩证法）

1154

分析的方法、比较的方法，是生活和工作中最常用、最管用的方法，也是从事写作的人员必须熟练掌握的方法。所谓分析就是分析问题、分析矛盾，所谓比较就是不同事物、不同设想的比较，“分析分析，比较比较，是非长短，可见分晓”。

（摘自1985年3月同天津市政府人代会报告起草人员的谈话）

1155

凡属大事，都要慎重。第一要分析，方方面面的分析，把材料掰开了，揉碎了，分分类，排排队；第二要比较，逐类逐项比较，不同角度比较，多种方法比较；第三要综合，在分析比较基础上综合，从总体和发展上权衡，得出结论，产生方案；第四要反复，任何方案只要时间允许都要反复几次，反复听取意见，反复修改完善。但这一切的前提是把情况搞全弄准。

（摘自1985年10月同天津市政府研究人员的谈话）

1156

不要就事论事，什么事情到时候再说。要下河先看出水处。

（摘自1986年9月24日在政治体制改革课题研讨汇报会上的谈话）

1157

普遍存在的问题要在方针政策上找原因，反复出现的问题要从发展规律上找原因。

（摘自1996年5月10日听取辽宁省委、省政府工作汇报时的谈话要点）

1158

现象的特点是丰富而易逝的，本质的特点是稳定而再现的，只要我们留心、细察、敏感，善于研究大量现象和现象之间的内在联系，就会透过现象抓住本质，通过偶然找到必然。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1159

分析矛盾，首先要对材料进行筛选，去粗取精、去伪存真，分分类、排排队、归归堆、论论辈；然后把材料掰开了、揉碎了，由此及彼、由表及里加工改造。

（摘自2004年6月3日同哲学书稿编辑人员的谈话）

1160

分析矛盾，其目的是为了了解决矛盾，只有分析好，才能解决好。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1161

就一般情况来讲，分析矛盾的过程，也是研究解决矛盾方法的过程，但这并不是说，分析了矛盾就等于解决了矛盾。常常有这样的情形，分析得并不错，但由于解决的方法不当，或抓得不力，最后，矛盾解决得并不理想。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1162

不同质的矛盾用不同方法去解决，并不是说一个问题只有一个方法才能解决。常常有这样的情况，对问题的分析是一致的，对问题的解决方法却有分歧，这就要具体地比较，看究竟哪个方法更好一些。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1163

在矛盾的转化过程中，既存在着双方同归于尽或新事物取代旧事物的方式，也存在着对立面之间互相制约而取得平衡的方式。那种将矛盾简单化为你死我活的僵化思维，不但在理论上违背马克思主义辩证法的精髓，而且在实践中危害甚大。

（摘自1996年1月同全国政协八届四次大会文稿起草人员的谈话）

1164

一个大的事物里面有许多矛盾；一个矛盾里面又有许多方面。矛盾和矛盾之间，方面和方面之间，互相联系，互相制约，它们的关系不是一眼就能看穿，各自的特点也不是一把就能抓住，必须精心地进行具体分析。要尽量地分，大分之后再小分。在分析过程中，分类、排队、研究、比较。这样既找出了各种矛盾的特殊性，又认识了同类事物的矛盾普遍性。这就是分析与综合的过程。先分析，后综合，分析中有综合，在综合中就可以找出解决矛盾的方法来。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1165

研究和掌握事物矛盾的特殊性，是认识事物的基础。不在这个问题上上下功夫，就像是螃蟹吃豆腐，吃的不多，抓得挺乱，不可避免地要犯片面性的错误。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1166

认识事物，首先的主要的就是认识事物的个性或特点，认识“不一样”。陕西省，省是共性，陕西是个性，认识陕西省主要不是认识省，而是认识陕西，看它同甘肃、河南、辽宁等省有什么区别和不同。找准区别点，认识特殊点，就是毛主席说的认识事物的基础。

（摘自1999年9月9日听取陕西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1167

我们讲研究问题，最主要的是研究特点；讲认识事物，最主要的是认识特点；讲结合实际，最主要的也是讲结合特点。

（摘自1993年9月19日听取江西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1168

任何地区都有自己的特点，决不能简单地模仿别人，生搬硬套，否则就会误事坏事。要认真研究本地的特点，找出本地的优势，扬长避短，取长补短。

（摘自1996年3月9日在八届全国人大四次会议天津代表团会议上的发言）

1169

我们的毛病往往出在用一般的规律来代替个别的、特殊的规律，用一般的规律到处去套，忽视了个别的、特殊的问题。因此，就产生了“一刀切”的做法。

（摘自1984年11月23日同《中国信息报》记者的谈话）

1170

任何事物都有个性，也都有共性，共性寓于个性之中，没有绝对一样的东西。两张桌子、两个凳子是按一个图纸做的，看着像是一样，其实不一样。一个牌子、一样大小的灯泡，看起来完全一样，严格检查还是不一样。双胞胎外人怎么看都是一样，其实不一样，他父母他爱人就能区别出来。

（摘自1999年9月9日听取陕西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1171

特殊性和共同性是相对的，在这个领域看是特殊的，从另一个领域看又可能是共同的。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1172

许许多多的事情，从这个方面看是一个道理，从另外一个方面看又是一个道理；局部的是一个性质，整体的又是一个性质。所以要具体事物具体分析。

（摘自1987年9月7日在天津市区县局党员领导干部会议上的讲话）

1173

一块木头是什么？就是一块木头，这个回答并没有错，但它还是什么？这就要看具体情况。拿它来做家具就是原料，拿它来烧火就是燃料，拿它来挑水就是工具，拿它来和坏人斗争就是武器，拿它来行凶打劫就是凶器，拿到法庭就是证据，但还是那块木头。这就是质的多样性。

（摘自1997年6月29日在政协第八届全国委员会常务委员会第二十一次会议闭幕会上的讲话）

1174

必须有综合的观点，切忌孤立、静止的观点，要从多方面观察研究问题。有一些事物在这个范围里是一个性质，在另一个范围里又是一个性质；在这里是包袱，在那里就是财富；在这方面是废料，在那方面就是原料。

（摘自1987年2月在研究起草市政府全体会议讲话时的几次谈话）

1175

要有全面的观点，既要看到各个方面，又要分清主流和支流。一分为二是马克思主义的观点，但不能把一分为二理解为一半对一半。必须要弄清哪个是主要面，哪个是次要面，不分不对，颠倒和不分主次也不对。

（摘自1985年10月23日在天津大学部分学生座谈会上的讲话）

1176

任何时候，研究任何问题，我们都应该从对立统一中把握事物及其发展过程，坚持辩证法的全面性，避免形而上学的片面性。

（摘自1989年10月13日同出席全国马克思主义哲学研究与干部哲学教育研讨会全体代表座谈时的讲话）

1177

我们经常讲要坚持唯物辩证的观点，反对孤立的、静止的、片面的观点，可是我们一次又一次地犯绝对化、片面性的错误。

（摘自1990年8月16日在同黑龙江省职工群众学哲学经验交流会代表座谈时的讲话）

1178

要讲两点论，在任何一件事情中，抓这点的同时，要相应地注意另外一点，否则必然片面性。

（摘自1983年12月6日在天津市区、县武装部第一政委座谈会上的讲话）

1179

许多事情都是一个互相联系、互相制约的有机整体，如果离开相互协调、相互支持，只顾局部不顾全局，只管眼前不管长远，只讲索取不讲奉献，就很难办成。

（摘自1995年10月31日在《中国京剧音配像精粹》首发式上的讲话）

1180

许多解决办法往往既有“利”的一面，又有“弊”的一面，我们只能以十分慎重的态度，具体问题具体对待，兴其利而去其弊，不搞“一刀切”、“一阵风”和走极端，不搞形而上学的肯定或否定。

（摘自1989年10月13日同出席全国马克思主义哲学研究与干部哲学教育研讨会全体代表座谈时的讲话）

1181

世界上的事都是利害相随、得失相伴，有利必有害，有得必有失。问题在于权衡利害得失，看哪个是主要的。

（摘自1998年3月7日同港澳地区全国政协委员座谈时的讲话）

1182

强调一项工作重要，就只讲一点，不及其余；要统则统得过多过死，要放则放得无约无束。其结果，往往是一哄而起，一哄而散，纵向

不衔接，横向不协调。

（摘自1988年3月《谈城市协调发展》一文）

1183

在工作中注意坚持统筹兼顾，区别轻重缓急，讲求先行后续，实行配套推进。

（摘自1993年12月28日在政协第八届全国委员会常务委员会第四次会议上的讲话）

1184

具体的分析并不是孤立地看问题，是为了找出这个问题与周围事物的关系。把事物各个方面掰开揉碎地来分析，也不是单纯看这个事物的片面和局部。离开了相互关系，就谈不上全面的分析，也无法确定事物。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1185

所谓具体，既有特殊性又有多多样性，还有多变性。因此，必须具体抓，抓具体，抓住不放，一抓到底。目标要具体，要求要具体，责任要具体，措施要具体，一切都要讲具体。这样就会出速度，出效益，出水平。

（摘自1987年3月《深化认识，提高自觉》一文）

1186

具体之所以具体，它表现于过程，表现于质的多样性的统一和过程中的不断具体。由于过程中的变化，具体性质的变化，今天抓是这个性质，明天抓可能就另外一个性质，在这个地方这么个性质，在另外一个地方就那么个性质。

（摘自1983年9月27日在天津市一轻局现场办公会上的讲话）

1187

抓具体、具体抓既是工作方法问题，也是作风问题。既是个笨方法，又是最先进的法儿。说它笨，是因为必须一件一件地研究和实干；说它先进，是因为只有这样才能把事干成干好。

（摘自1982年10月27日在隧洞施工部队团以上领导干部会上的讲话）

1188

讲原则而不空泛，讲具体而不琐碎。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1189

原则是在具体之中，是由具体里边抽出来而又到具体里边去的带普遍性的东西。离开了抓具体，讲原则就叫空话。相反，离开了原则，光谈具体就叫琐碎。

（摘自1983年9月27日在天津市一轻局现场办公会上的讲话）

1190

我们有些同志在工作中，只讲书本怎么说，不谈自己怎么看；只有原则怎么样，没有具体怎么办。这些人似乎是很重视原理、原则，实则违背了“具体问题具体分析”这个最根本的原理和原则。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1191

任何一件事都得有具体的人、具体的法儿、具体的时间，达到具体的结果才行。

（摘自1982年12月24日在两支隧洞施工部队团以上领导干部会议上的讲话）

1192

有些问题看来似曾相识，是过去问题的重复，但实际上由于社会主义市场经济的发展，由于大背景的变化，由于时间、地点、条件的变化，其性质也发生了变化，而具有某些新的意义和特点。

（摘自1996年5月18日在湖北省委汇报会及企业家座谈会上的讲话）

1193

事物千变万化，形势日新月异。在具体运用基本原理时，不仅要因事而异，随着客观情况的变化而有所发展，而且要因人而异，因主观条件的差异而有所不同。

（摘自1989年10月4日在天津市委常委扩大会议上的讲话要点）

1194

现代社会瞬息万变，决策慢了容易误事，决策错了容易坏事。

（摘自2000年3月29日会见马里经济、社会和文化理事会主席库里巴利时的谈话）

1195

历史在不断地前进，社会在不停地发展，即使是完全相同的形式，随着时间的推移，也会有不同的内容。

（摘自1990年4月29日答《经济日报》记者问）

1196

研究和决定问题，既要看到当前又要看到长远，既要看到总体又要看到局部，既要看到需要又要看到可能，既要充分听取多数人的意见又要重视少数人的意见。

（摘自1994年3月5日在政协第八届全国委员会常务委员会第五次会议上的讲话）

1197

存在什么问题，就要有针对性地解决什么问题。否则，一般性地传达，一般性地表态，一般性地学习，难以收到实效。

（摘自1994年10月19日听取贵州省委、省政府工作汇报时的讲话）

1198

抓重点、抓难点的一个根本问题，还是抓具体。我们现在许多工作和问题有的是失之于议论不透，但更多的是失之于具体抓得不够。

（摘自1982年10月27日在隧洞施工部队团以上领导干部会上的讲话）

1199

现在是百业待兴，百事待举，要把所有的事都找出来，分分类，排排队。不加选择，眉毛胡子一把抓，核桃栗子一齐数，其结果必然是螃蟹吃豆腐，吃的不多，抓得挺乱。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1200

根据抓主要矛盾的思想，每个单位、每项工作、每个阶段有重点，处处、时时、事事有重点。工作抓重点，问题找重点，汇报讲重点。

（摘自1983年9月主持起草的《引滦入津工程总结报告》）

1201

任何一项工作，抓不住重点，就抓不住全局；抓不住重点，就没有秩序；抓不住重点，就不会有合理的部署；抓不住重点，也就没有科学的方法。我们现在工作多，问题多，千头万绪，日理万机，如果没有一个轻重缓急，先后主次，必然如坠云海，工作没有条理，没有波澜，变为辛辛苦苦的事务主义者。

（摘自1983年7月13日在天津市委工作会议上的讲话）

1202

一个事物的主要矛盾之所以成为主要矛盾，它总有个原因，或者是因为它决定着全局，或者是规定着其他事物的发展，所以就要看影响全局的因素还存在不存在，规定其他发展的作用还起不起。如果这些都没有了，它作为主要矛盾的地位也就丧失了。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1203

抓重点必须下决心、下力量，锲而不舍，狠抓到底。在舆论上，要造成声势，引起全党和全社会的关注；在力量上，要调集精兵强将，集中力量打歼灭战；在部署上，要注意科学组织力量，选好突破口，有秩序地开展工作；在实施上，要雷厉风行，敢于碰硬，不达目的，绝不罢休。

（摘自1989年9月11日在南方四省“扫黄”工作座谈会上的讲话）

1204

必须根据对实际情况的分析，抓住那些制约和决定着全局、影响着发展的主要矛盾，作为真正的重点。抓重点，还要兼顾好一般，并且随着工作的进展，及时组织重点的转移和调整。

（摘自1983年9月主持起草的《引滦入津工程总结报告》）

1205

又想要成绩，又怕卖力气，这种事世界上不存在。我们应当知难而进，知难而上，对大事抓住不放，对新事勇于开拓，对急事当机立断。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1206

提出全局性工作的口号，一定要慎重，要提得准，提出后就抓住不放，抓死叫响，使群众知道以此来衡量干部，使干部朝着这个方向去努力。

（摘自1991年8月19日听取河南省委工作汇报时的讲话）

1207

重点对一般有制约和决定作用，反过来，一般对重点也有影响和制约作用，只是程度不同。所以，在集中力量解决主要工作的同时，必须照顾好其他矛盾，以推动主要矛盾的顺利解决。否则，欲速则不达，回头来还得照顾全一般。

（摘自发表于《哲学研究》1978年第1、2期合刊的文章《要精心再精心地分析和解决矛盾》）

1208

我们既不能样样都强调重要，眉毛胡子一把抓，样样都没有成效；也不能片面强调某一项重要，不讲全局，顾此失彼。要“学会弹钢琴”，分清轻重缓急，讲究先行后续，抓住重点，兼顾其他，使各方面工作互相促进，形成统一协调的整体。

（摘自2000年12月6日在全国统战工作会议上的讲话）

1209

看人必须抓住主要方面，看主要方面是缺点还是优点，既要看缺点对工作有多大害处，更要看优点对事业有多大用处。就一般讲，要先看长处后看短处，发挥长处避其短处，在发挥长处过程中补其短处；要先看优点后看缺点，在发扬优点的过程中克服缺点。

（摘自1988年3月5日为《天津日报》“您心目中的领导者形象”专题讨论做的总结）

1210

有些优点和缺点是伴生的，敢想敢干的人，很可能就毛躁一点；稳重、周全的人，常常就显得保守一点。

（摘自2000年2月20日在余杭市部分离退休老同志和有关单位负责人“三讲”教育座谈会上的谈话）

1211

要正确看待优点、缺点、特点、弱点。一个人常常是这头长那头短，那头长这头短，有时长是短的原因，短是长的结果。同时有些优点和缺点是伴生的，如果不注意保护优点，一味死抠缺点，缺点是没有了，可是优点也就没有了。

（摘自1988年3月5日为《天津日报》“您心目中的领导者形象”专题讨论做的总结）

1212

每个人都有长处和短处、优点和缺点，即使先进人物也不例外。我们要用其所长，避其所短，发挥优点，克服缺点，在发挥优点的过程中克服缺点，而不是专抠短处和缺点，把人制住。

（摘自1984年4月2日在天津市第十届人民代表大会第二次会议上的《政府工作报告》）

1213

要把特点、优点和缺点、弱点区别开来，特点不是缺点，不要把特点当作缺点。要尊重特点，保护优点。不能要求人人变成一个模样。

（摘自2000年2月20日在余杭市部分离退休老同志和有关单位负责人“三讲”教育座谈会上的谈话）

1214

不应该把别人的缺点拿来和自己的优点比。乌鸦和凤凰比屁股，都是那么脏，为什么不比翅膀，看谁好看？

（摘自1985年1月10日在天津市建筑设计院科技干部会上的讲话）

1215

我们讲自觉性，这话包括了对自己的不足和缺点的认识，也包括对自己的成绩和优点的认识。对优点不认识也叫盲目。你要知道你值钱的可贵的东西在什么地方。

（摘自1985年11月13日视察天津经济技术开发区时的谈话）

1216

我们以往的毛病多在于把问题看得过于简单。由于看得简单，结果反而使问题复杂化。

（摘自1997年11月27日在全国地方政协主席座谈会闭幕会上的讲话）

1217

凡是把问题看复杂的常常能成功，凡是把问题看简单的往往会吃亏。

（摘自1985年10月13日在天津市政府全体会议上的讲话）

1218

任何东西讲到了极端，正确的也会变成错误的，其结果是使自己出丑。

（摘自1990年4月28日在《人民日报》国内记者工作会议上的讲话）

1219

什么事情都不要过。形式过了叫形式主义，本本过了叫本本主义，地方过了叫地方主义，个人过了叫个人主义。当然形式还得有，本本还得讲，地方还要想，个人也不可能完全不顾。

（摘自1987年1月同天津市青年干部谈学习辩证法）

1220

说什么事情不行、不对容易，而说怎么行、怎么对很难。

（摘自1992年8月10日听取内蒙古自治区党委负责同志汇报时的讲话）

1221

认为自己什么都行的人，这个人可能不行，因为他不懂得实践出真知的道理。一个人的时间有限、实践有限，认识来源总是有限。

（摘自1990年8月同黑龙江省学哲学积极分子的谈话）

1222

我们过去吃亏，往往在于结论下得太早太死，没有给大家留下实践的余地。

（摘自1996年5月11日—14日在四川考察时的谈话要点）

1223

满意不等于满足，事情都在变，人们的要求也在变，过去和现在的满意，不等于将来也满意。

（摘自1985年2月2日在天津市农村工作会议上的报告）

1224

世界上的事往往具有多重意义，人们在办事的过程中重视直接目的是完全正确的，但不能忽视直接目的外的其他方面的意义。中国有句俗话说叫“借机成事”，就是说借办某件事的机会也成就其他的事情。

（摘自1997年5月28日会见葡萄牙总统桑帕约时的谈话）

1225

“立竿见影”就主观愿望来讲，是号召你学以致用，尽快地联系实际。但如果真的把理论看作个“竿”，把实际中见效看作个“影”，认为学了马上见效，我看没那么简单，因为不符合认识论。

（摘自1988年1月26日在全国马克思主义哲学体系改革研讨会上的讲话）

1226

世界上的事情是复杂的，有些事情要多做多说，有些事情要多做少说乃至不说，有些事情必须做、经常做但未必经常说，尤其不能不分场合地说。比如，人人都要吃饭，都要拉屎，而人们常常只说吃饭，却很少说拉屎。

（摘自2001年2月12日在中央工作会议上的讲话）

1227

在重大原则问题上，要立场坚定、旗帜鲜明，但是无关紧要的小事太清楚了反而不好。大夫容易看见到处都是病菌，就来回地洗手，搞得神经高度紧张。

（摘自1990年4月28日在《人民日报》国内记者工作会议上的谈话）

1228

一要小心谨慎，不要因为我们工作方法的不当或简单而无事生非、惹是生非；二要敢于负责，有事必须敢于面对、敢于担当。这就叫没事不找事，有事不怕事。

（摘自1986年12月22日关于做好高等院校学生工作的谈话）

1229

不怕牺牲的精神和确保安全的口号应该一致起来，不能在不怕牺牲的口号下把伤亡合法化、合理化。

（摘自1982年7月15日在中共天津市引滦工程指挥部委员会第一次全委会上的讲话）

1230

困难是一种压力，也可以变成动力。许多事情如果不是在困难的情况下还很难办到。

（摘自1990年5月6日听取天津市委汇报工作时的谈话要点）

1231

所谓压力，就是我们认识世界、改造世界的能力与外界客观要求的矛盾。加压的目的是为了使我们的主观能力进一步地提高，以适应外界客观要求。

（摘自1987年3月12日在天津第二手表厂现场办公会上的讲话）

1232

藐视是重视的前提，重视是藐视的基础，没有重视，藐视就是吹牛皮。

（摘自1982年11月20日关于“引滦入厂”和对发展公用事业的指示）

1233

困难有两重性。一方面，困难可以给工作带来不利因素，阻碍我们前进，有时压得人喘不过气来；另一方面，困难也可以激励斗志，磨炼意志，提高本领，增长才干。

（摘自1988年3月5日在天津市人民政府全体会议上的讲话）

1234

任务越艰苦，队伍越好带。成绩、光荣都和艰苦困难的任务相联系。没有一个鼓舞人心的目标，没有一个比较艰巨的任务，队伍就不好组织、不好带。“无事生非”这句话，有它一定的道理。

（摘自1982年7月15日在中共天津市引滦工程指挥部委员会第一次全委会上的讲话）

1235

困难中包含着胜利，艰苦中孕育着光荣。困难越大，成绩越大；艰苦越多，荣誉越高。

（摘自1988年3月5日在天津市人民政府全体会议上的讲话）

1236

没有困难、没有问题的进步是不存在的，进步不会太舒服。真的进步，都要付出心血，付出劳动，付出相当大的代价。

（摘自1987年3月12日在天津第二手表厂现场办公会上的讲话）

1237

无数事实证明，困难不可怕，克服了困难就是胜利；问题不可怕，解决了问题就是前进；失误也不可怕，总结了经验就变为成功的先导。可怕的是心不齐、气不顺、力不合。

（摘自1989年4月20日在天津市第十一届人民代表大会第二次会议上的《政府工作报告》）

1238

感觉到了的东西不能立刻理解它，理解了的东西才能更深刻地感觉它。不理解就不自觉，不自觉就可能把从总体看、从长远看有益的东西，当成有害的东西而丢掉。有这样一个故事：宜兴有一种紫砂壶，用的时间长了，壶中就会长出茶山，据说长了茶山的壶不放茶叶也有茶味。有位老太太家中有这么一把用了几代上百年的老壶，她拿到市场上去卖，要价五钱银子。一位买主很懂行，一看里边是茶山，知道这是难得的好东西，愿出价三两，并说一会来拿。老太太心想，这么一把旧茶壶给这么多钱，里边这么脏实在不好意思，于是就把茶山给刮净了。一会儿，买主来拿壶，一看茶山没有了，掉头就走，说就是五钱也不要了（全场笑）。这个故事说明一个道理，当你不理解、不自觉的时候，就很难把好的东西坚持下去，也很难保证你丢弃的就一定是坏的东西。

（摘自1995年3月13日同港澳地区全国政协委员座谈时的讲话）

作 风

1239

作风问题是个十分重大的问题。这个问题不解决好，主意再好也白搭，本事再大也没用。

（摘自1984年4月2日在天津市第十届人民代表大会第二次会议上的《政府工作报告》）

1240

作风好，能够深入实际、调查研究，密切联系群众，方针政策的制定就比较周全，贯彻执行就比较顺利；作风不好，高高在上，官僚主义，形式主义，虚华漂浮，不仅政策不能落实，还会产生其他许多问题。

（摘自2001年9月29日在政协第九届全国委员会常务委员会第十五次会议上的讲话）

1241

端官架子不好，自己很累，别人看着也不舒服。

（摘自1998年3月同天津市委领导同志的谈话）

1242

一个单位、一个地方之所以鸦雀无声，或者普遍存在说假话的现象，固然有社会风气的影响，但根子在领导身上。

（摘自2000年2月24日听取浙江省委、省政府工作汇报时的讲话）

1243

言行一致，则一言九鼎；言行相悖，则一文不值。只有严于律己，才能产生巨大的感召力量。

（摘自1990年5月18日在中国职工思想政治工作研究会第六次年会上的讲话）

1244

必须警惕和反对会上赞成、会下反对，总的赞成、具体反对，对上

一句话、对下又是另一句话那种言行不一、表里不一的坏风气。

（摘自1985年7月25日在天津市区县局领导干部会议总结大会上的讲话）

1245

现在停留在表面上的东西比较多。有些提法，或是肤浅，或是猎奇，许多问题处于若明若暗，似乎明白又糊涂的状态。不少事情，好像一、二、三头头是道，一较真就糊涂了。

（摘自1992年12月7日在全国统战部研究室主任会议座谈会上的讲话）

1246

我们有些同志谈问题似是而非，讲道理肤浅表面，习惯于用“大概”、“或者”、“也许是”，“好像”、“恐怕”、“差不多”等模棱两可的词语。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1247

我们有些同志在工作中，只讲书本怎么说，不谈自己怎么看；只有原则怎么样，没有具体怎么办。人们说，“想听的他们没讲”，“所讲的都是听腻了的”，是“文人编的、报上抄的、屋里憋的、应付会的”，是名副其实的“空洞无物，言之乏味”，既没有错处，也没有用处，“不是高棋，不是臭棋，而是废棋”。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1248

建立社会主义市场经济，是前无古人的伟大事业，存在着许多新的、复杂的、特殊的矛盾和问题。解决这些矛盾和问题，靠“打电话、听汇报、办公室里编套套”无济于事，靠“找上几个人儿，出上一个题儿，关上窗户门儿，做上一篇文儿”也不解决问题，任何伟大的事业，都是干出来的而不是说出来的。

（摘自1993年6月10日听取安徽省委、省政府工作汇报时的讲话）

1249

我们有些文章写得不好，不是词汇不够多、句子不够美，而是动机上、内容上、方法上有毛病，在鼓捣字儿上花的时间太多，在研究事儿

上下的功夫太少。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1250

离开实际、离开具体、离开个别而光讲道理，就一定是空话。空话不等于错话，但统统没用。

（摘自1987年3月12日在天津第二手表厂现场办公会上的讲话）

1251

措施一大本，落实没几条。写在纸上，说在嘴上，挂在墙上，落在会上。这种纸上谈兵的不良作风，贻误甚多。

（摘自1985年5月18日在天津市职工技协总结表彰大会上的讲话）

1252

会议太多、应酬太多，是不祥之兆。泡在会议、应酬之中，处于浮躁、喧哗、空谈状态，不能塌下心来，扑下身子，深入地思考问题，这是有很大危险的。

（摘自2000年2月20日在余杭市部分离退休老同志和有关单位负责人“三讲”教育座谈会上的讲话）

1253

少开大会，不开形式主义的会，不开没准备的会，不开没效果的会；能人少的会不准人多，坚决取消“陪会”的现象。

（摘自1983年7月13日在天津市委工作会议上的讲话）

1254

形式是必要的，因为没有形式就不能有效地开展工作，但形式主义是不能要的，因为形式主义不讲实效、劳民伤财，有些已发展到误事误国的地步。

（摘自2001年9月29日在政协第九届全国委员会常务委员会第十五次会议上的讲话）

1255

我们确有许多日常工作要进行，确有许多重要活动要开展，确有许多具体事务要处理，确有许多礼仪应酬要安排，哪个不顾也不行，哪个

丢了也不行，哪个得罪了也不行。但必须明确，所有这些都冲掉、淹没我们对问题对政策的研究。

（摘自1998年2月13日同全国统战部长会议代表座谈时的讲话）

1256

目前，在有些地方，确实存在着轻视研究、迷恋活动、热衷事务的现象，表面上热热闹闹、轰轰烈烈，实际上日计有余、岁计不足。

（摘自1998年2月13日同全国统战部长会议代表座谈时的讲话）

1257

不可否认仍然存在着许多不珍惜时间的现象：大量宝贵时间或消耗在人浮于事、互相扯皮中，或浪费在文山会海、空话套话中，或耽误在无事生非、无谓争论中，或损失在盲目决策、胡乱指挥中，或荒废在无所用心、无所事事中，甚至消磨在灯红酒绿、纸醉金迷中。凡此种种，实在令人痛心和忧虑。

（摘自2000年3月11日在中国人民政治协商会议第九届全国委员会第三次会议闭幕会上的讲话）

1258

讲排场、图虚名、搞花架子不仅占用了领导的精力，浪费了国家的资财，而且“上有好者，下必有甚焉”，造成了一种浮华的风气。

（摘自1987年12月26日在中共天津市委全体会议上的讲话）

1259

群众历来反对说得多做得少的干部，反对“天桥把式”。我在湖北考察时，听到这样一个故事，说湖北神农架地区野猪糟蹋庄稼厉害，群众叫苦不迭，为此，乡村组织民兵巡逻驱赶，花费很多人力。后来有人想了一个“高招”，用录音机录上狮、虎的吼声和人声、枪声，用高音喇叭播放，开始果然有效。几天后，野猪没见什么行动，就慢慢往喇叭边凑，并用身子靠了靠绑喇叭的杆子，发现只是叫喊而没动作，于是甩开嘴巴，把喇叭杆子给拱倒了。当地人说，说空话、唱高调，连野猪都骗不了！

（摘自1991年10月4日在天津市领导干部座谈会上的讲话）

1260

不能像有些人那样，“天桥的把式”，只说不练，或话说得挺顺溜，找毛病没有，论用处不大，也不能像有些人那样，“药方”开得挺多挺全，就是不对症，不能“治病”。

（摘自1988年3月5日为《天津日报》“您心目中的领导者形象”专题讨论做的总结）

1261

说空话似乎成了一些人主要的工作，天天说，没完没了地说，一个接一个地说，上下传着说，层层往下说，上下一齐说。说起来豪言壮语，气吞山河；海阔天空，不着边际。其实是只有唱功，没有做功；嘴行千里，屁股在屋里。空谈必然误事、误人、误己，最终误国误民，可恶至极。

（摘自1985年5月25日在落实邓小平同志“少讲空话，多干实事”指示座谈会上的发言）

1262

有些同志“茶碗一端，说话无边；香烟一点，专说人短。”他们习惯于说这也不对，那也不对，就是不说怎么样才对；他们总喜欢说这人不行，那人不行，就是不说自己行不行；他们不当运动员，只当裁判员，只吹哨不上场，谁“进球”吹谁“犯规”；你在前边干，他在旁边看，干好了他说“早该如此”，干错了他说“意料之中”。他们涣散了别人的斗志，污染了周围的空气，误事、误国、误人、误己，此患不除，四化难矣。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1263

大变革是造就人才的大好时机，有本事的人可以“脱颖而出”，大显身手，大有作为，但在有些人看来，大变革成了大捞一把的良机，他们没有真本事，不想干实事，而是挖空心思，钻改革空子，搞邪门歪道。对此，我们不能不有所警惕。

（摘自1985年2月2日在天津市农村工作会议上的报告）

1264

我们有些同志不够谦虚谨慎，滋长了骄、娇二气。有的不是把主要精力放在工作上，而是倾心于抛头露面；有的稍有成绩便骄傲自满，只能表扬，不能批评，文过饰非，一触即跳；有的争名于朝，争利于市，

甚至公开向党伸手要官。

（摘自1987年12月26日在中共天津市委全体会议上的讲话）

1265

哪有这样的共产党人，你说我好就高兴，说我不好就不高兴。只要我们公公道道，正正派派，扎扎实实，卓有成效地改造世界并取得成绩，有不同意见的人是会改变看法的。

（摘自1987年6月11日在天津市调查研究工作会议上的讲话）

1266

如果不是以高度的事业心，强烈的责任感，高质量地做好每一件具体工作，为人民服务喊得再多、再响，也只是一句空话。

（摘自1985年5月18日在天津市职工技协总结表彰大会上的讲话）

1267

在新的历史时期，我们面临着很多矛盾。在对待这些矛盾的态度上，有各种各样的人，有见着矛盾迎难而上的，有见着矛盾就跑的。有的是公开地跑，认输；有的是拐弯抹角地跑，“病了”。

（摘自1984年1月7日在天津市文艺创作会议上的讲话）

1268

我们正处在百事待举的时期，事多事难。多，应该是拼命工作、讲究科学的理由，而不能作为大而化之的托辞；难，应该是兢兢业业、扎扎实实的根据，而不能作为逃避现实的借口。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1269

我们在抓典型时有两个毛病：一个是抓的问题，常常按照我们自己的需要，按照既定的模式去选典型，搞成上面要什么，下面就给你什么；一个是用的问题，不注意运用群众创造出来的、大量生动先进的典型来教育和引导人民前进。

（摘自1990年1月31日在广东省新闻宣传战线负责人座谈会上的讲话要点）

1270

自吹不好。越吹越灰，越吹越飞。八分成绩吹成十分，人们最多给你打六分；八分成绩只说六分，人们反而给你打八分乃至十分。如果你不服，继续加大吹的力度，那么群众会只看你的缺点问题。

（摘自1988年4月同天津市新闻负责人的谈话）

1271

政绩是要讲的，因为政绩是考核干部的一个重要依据，但“政绩工程”是不能搞的，因为“政绩工程”沽名钓誉、华而不实，有些甚至用老百姓的救命钱往自己脸上贴金。

（摘自2001年9月29日在政协第九届全国委员会常务委员会第十五次会议上的讲话）

1272

应酬是难免的，因为应酬是对外交往的一种方式，但大吃大喝是要反对的，因为大吃大喝铺张浪费、奢侈腐败，严重影响干群关系。

（摘自2001年9月29日在政协第九届全国委员会常务委员会第十五次会议上的讲话）

1273

有些做法看起来花花哨哨、热热闹闹，其实没有多大实际意义，扫帚顶门——杈多劲小。

（摘自1988年2月同天津市政府文件起草组的谈话）

1274

要防止两种倾向：一种是葫芦掉在井里——到下边漂着，等于没下去；一种是瘫子进茅房——蹲下起不来，只看到局部，不能站在全局的高度研究问题。

（摘自1986年8月8日在听取关于服务队工作汇报时的讲话）

1275

要勇于自以为非，不要自以为是，一经发现自己的错误就及时果断地进行纠正。人的成长进步就是在不断地自以为非、不断地纠正错误过程中实现的。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1276

批评的目的在于促进自我批评。如果批评不能促进自我批评，那个批评就达不到目的。不承认这一条，就是否认马克思主义的内因论。

（摘自1984年1月7日在天津市文艺创作会议上的讲话）

1277

批评首先要出于善意，第二要掌握事实，第三要注意方法。批评的目的是为了促进自我批评。因此，批评人时，要讲究方式，要进行科学的分析，要合情合理。

（摘自1981年11月2日在天津市基建系统政治工作会议上的讲话）

1278

大步向前，有人在后边嚷两句、骂两句，不要紧，不要管他。你越把他当个事，他越觉得自己很了不起。

（摘自1986年1月9日同全国第四期市长研究班学员座谈时的发言）

1279

冷静地想一想，掌声、歌颂未必真帮忙，批评、反对不是都添乱。

（摘自2002年2月1日听取中央统战部汇报时的谈话）

1280

难听的话使你难受，但常常可以治病；好听的话使你受用，但往往让你吃亏。

（摘自1984年5月在天津市政府整党工作会议上的讲话）

1281

我们允许批评揭露一切消极丑恶现象，但是我们也希望在批评揭露时要看到积极的、正确的那一面，要看到主流。

（摘自1994年3月5日在政协第八届全国委员会常务委员会第五次会议上的讲话）

1282

批评和其他事情一样，向来有两重性。批评可以变成动力，变成转机；批评也可以变成包袱，压垮了人。

（摘自1987年12月9日在天津市公用局现场办公会上的讲话）

1283

对一个干部来说，勇于自我批评，才能不断进步，他的威信也决不会因此而降低。否则，他就不能克服毛病，就不能前进。

（摘自1990年11月18日听取湖北省委、省政府工作汇报时的讲话）

1284

只有经常查找自己不足和错误的人，才是进步快的人。总认为自己一切都完好、都正确的人，一定是进步慢的人。

（摘自1986年8月同天津市共青团领导干部谈心时的插话）

1285

现在确有极少数人，不琢磨事，光捉摸人，专门捉摸干事的人。你在前边干，他在后边看。你干好了他说早该如此，你干出点毛病，他就出来算账。

（摘自1984年1月1日关于经济体制改革中统一思想的必要性的谈话）

1286

确实存在那么一批人，干事没能耐，整人有本事，用整干事的人来表现自己存在的价值。如果这种人不能得到应有的批评教育和必要惩罚，正气就树不起来，国家就没有希望。

（摘自1986年8月28日同天津市献计出力活动先进人物座谈时的谈话）

1287

有些人专找干事人的毛病，甚至给人家安个小辫子，揪住不放。凡干实事的人，就要说话，就要办事，就要待人。老说话难免有失，老办事难免有错，老待人难免有怨，哪怕是万分之一。其结果，干事的人变成了毛病最多的人，不干事而整人的人反倒变成专给人“治病”的人。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

修 养

1288

我们做人的工作一要靠真理的力量，二要靠人格的力量。所谓真理的力量，就是所宣传所提倡的东西合乎客观实际，体现人民利益，代表社会正义，反映时代潮流；所谓人格的力量，就是以身作则，带头实践共同目标和道德标准，具有感召力和亲和力，令人心悦诚服、愿意接近。

（摘自1999年11月2日在邓小平新时期统一战线理论研究会座谈会上的讲话）

1289

常言道，有理走遍天下，无理寸步难行。事事讲理，时时讲理，处处讲理。讲正理不讲歪理，多讲公认的理，少讲自家的理。要让人觉得中国人说话办事通情达理，有理有据，而不是强词夺理。通俗易懂的语言、细致严密的逻辑、生动形象的例证，这些都是讲理、以理服人所必需的，这些都要用心学习。

（摘自2001年5月2日在出访亚非四国结束午餐会上的即兴讲话）

1290

坦诚是立身做人、自我修养的重要内容，是交友联谊、化解矛盾的重要条件，也是我们对外交往中奉行的重要准则。待人、处事都应当坦坦荡荡，实实在在。

（摘自2000年6月9日会见瑞士前联邦委员会主席科蒂时的谈话）

1291

人心换人心，真诚换真诚，只有真诚地尊重别人，才能得到别人的真诚尊重；批评别人对自己不真诚，首先要反省自己对别人是否有虚假。

（摘自2002年5月20日会见斯洛文尼亚国民协商会主席赫罗瓦特时的谈话）

1292

讲话要注意分寸，尖锐的话、伤人的话，尽量少讲，中国传统讲究人缘，讲究合群，不要太“各”；要使人愿意亲近，不要让人看见就躲。

（摘自2001年5月2日在出访亚非四国结束午餐会上的即兴讲话）

1293

和你一样的不一定就对、就好，和你不一样的不一定就错、就差；

你对很多人看不惯，其结果常常是很多人对你也看不惯。

（摘自2001年5月2日在出访亚非四国结束午餐会上的即兴讲话）

1294

有些真正可贵的东西，很可能就是你看不惯的东西。

（摘自1988年1月5日在天津市各民主党派联席会上的讲话）

1295

不能简单地以自己为标准评判他人、评判是非。比如，自己长得丑并不希望找个老婆或丈夫也丑；自己没文化总不希望自己孩子也没有文化。

（摘自2001年5月2日在出访亚非四国结束午餐会上的即兴讲话）

1296

国与国之间，关系好了什么都好，闹僵了什么都别扭，这也和人与人的关系一样，情绪可以影响看法。一对男女热恋，女的说：你不嫌我胖吗？男的说：胖好，杨贵妃就胖。后来夫妻失和了，男的说：看你胖得像头猪，真讨厌！

（摘自1989年11月8日会见美国前国务卿基辛格时的谈话）

1297

在现实生活中，强者、富者、大者处于优势地位，弱者、穷者、小者处于不利地位，讲尊重应特别提倡强的尊重弱的，富的尊重穷的，大的尊重小的。这是一种道德、一种品格、一种文明。

（摘自2002年5月20日会见斯洛文尼亚国民协商会主席赫罗瓦特时的谈话）

1298

不忘别人的好处，想着别人的难处，这是中国人的立身做人、处世交友的重要原则。

（摘自2003年2月10日会见坦桑尼亚总统姆卡帕时的谈话）

1299

不要在纠正前任的毛病上动脑筋，而要在使自己少犯错误上下功夫。也就是说，对别人宽一点，对自己严一点。

（摘自2000年12月17日考察三亚城市建设时的谈话）

1300

中国有句俗语：“要想公道，打个颠倒。”说的是为人处世不要只从一面去想，而要注意替对方想想，换个位置想想。只要能设身处地看问题，就容易增进了解，消除误解，加深理解，达到谅解。

（摘自2001年5月1日会见土耳其总理埃杰维特时的谈话）

1301

要平等待人。尊重别人亦自重，不亢不卑要自然；平和平易不平板，可信可亲不可辱；对强国不低三下四，对弱国不盛气凌人；对显贵不阿谀奉承，对平民不小瞧慢待。

（摘自1999年12月15日在出访亚洲三国总结会上的讲话）

1302

要诚恳待人。襟怀坦坦荡荡，讲话实实在在；赞扬人不华丽溢美，听意见要虚心认真；策略灵活不世故圆滑，内外有别不故弄玄虚。

（摘自1999年12月15日在出访亚洲三国总结会上的讲话）

1303

要宽厚待人。求同真心实意，存异体谅包容；一时分歧不争论，无伤大体不计较；大智若愚看似糊涂不真糊涂，善解人意设身处地考虑对方。

（摘自1999年12月15日在出访亚洲三国总结会上的讲话）

1304

要依理待人。坚持原则不简单生硬，以理服人不强加于人；驳谬误不急躁有理有据，讲主张不说教虚实结合；遵守规矩不墨守成规，待之以礼亦动之以情。

（摘自1999年12月15日在出访亚洲三国总结会上的讲话）

1305

听到闲言碎语，不要垂头丧气；听到赞扬颂歌，不要洋洋得意；做到骂街的多了不动摇，喊好的多了不昏然。

（摘自1985年1月9日同《中国城市经济社会年鉴》记者的谈话）

1306

要胸襟开阔，平心静气，听得进不同意见。要懂得真理不是哪个人的专利，别人讲话即使有错也要让人家把话讲完。要求大同存小异，孔子曰，大德不逾闲，小德出入可也。

（摘自2001年5月2日在出访亚非四国结束午餐会上的即兴讲话）

1307

有句俗语讲“天若有情天亦老，水能随遇水常流”。老年人要想健康长寿，就要心平而气和，不能犯肝火、生大气。

（摘自1987年年3月11日在天津市尊老敬老报告会上的讲话）

1308

我们的人民一不懒、二不笨，我们的祖国在悠久的历史年代里，经济文化曾处于世界领先的地位。外国人能办到的，祖先能办到的，我们能说办不到吗？我们要有这个志气，不能妄自菲薄。

（摘自1982年9月12日在中共十二大小组会上的发言）

1309

一个人要成长进步，要有所成就、有所建树，离不开上进心、求知欲、责任感。

（摘自2002年11月26日同身边工作人员的谈话）

1310

要叫别人看重自己，首先自己看重自己。

（摘自1985年10月23日在天津大学部分学生座谈会上的讲话）

1311

你不要首先研究别人为什么看不起你，而是要首先研究你为什么叫人看不起。

（摘自1985年10月23日在天津大学部分学生座谈会上的讲话）

1312

现在有些人荒唐的东西他相信，正确的话他听不进。你给他讲理想，他说是空想；你给他讲信仰，他说是迷信；你给他讲长远，他说看不见；你给他讲实际，他说那就是钱。这说明，一些人缺少精神上的依靠与寄托。

（摘自1988年5月为天津市河西区《文化采珍》写的序言）

1313

现在有些党员根本不懂原则，不讲原则，在重大是非面前不坚持原则。他们的处世哲学是，“紧睁眼，慢张口，碰到矛盾绕着走”；“多栽花，少栽刺，运动来了没有事”。他们信奉的是“你好、他好、全都好，归根结底自己好”；“你讲你的马列主义，他讲他的个人主义，我讲我的自由主义”。他们在党的生活中搞“商品交换”：你给我方便，我给你好处。这种腐朽的观念，不良的风气，给我们党带来极大的损失和危害，是四化建设的大敌，改革的大敌，必须动员起来，加以肃清。

（摘自1985年5月9日在天津市党员领导干部会议上的讲话）

1314

脑袋长在自己肩膀上，不能放在别人的胳膊上。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1315

大脑这个东西越用越好用，越用越聪明。有的人之所以本事小、办法少、进步慢，主要原因不是脑子笨，而是脑子懒。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1316

所谓“一觉醒来，疑团顿解”，实际上是一夜未眠，冥思苦索。讲艰苦，这种头脑的加工最艰苦。思想上的艰苦，勤于和善于思考问题，是长期训练而形成的。

（摘自1997年6月29日在政协第八届全国委员会常务委员会第二十一次会议闭幕会上的讲话）

1317

要养成思考问题的习惯，认真地了解情况，系统地积累材料，经常地总结工作。在马克思主义一般原理的指导下，进行综合、概括、抽象、提高。这样，才能使我们的工作既有系统性，又有创造性；既不离原则，又生动活泼。

（摘自1987年1月7日在天津市委四届六次全会结束时的讲话）

1318

琢磨事，必须下真功夫，花大心血，熬夜、吃苦。要有“众里寻他千百度”的毅力和“衣带渐宽终不悔”的韧劲。同时还要善于琢磨，学会分析综合，真正把情况搞全了、弄准了，把材料掰开了、揉碎了，把关系理顺了、摆正了，把措施具体了、落实了。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1319

学习理论，光读书不行，必须联系实际。离开联系实际，学习理论就失去了目的；离开联系实际，学习理论就失去了动力；离开联系实际，学习理论也就失去了衡量的标准。学习的成绩如何，不是看背多少书，而是要看实际结果。

（摘自1997年6月29日在政协第八届全国委员会常务委员会第二十一次会议闭幕会上的讲话）

1320

一方面，读书是学习，使用也是学习，而且是更重要的学习；另一方面，由于结合实际，读书的过程就成为研究实际的过程，工作的过程也就成为学习和应用理论的过程。

（摘自1997年6月29日在政协第八届全国委员会常务委员会第二十一次会议闭幕会上的讲话）

1321

有些人把学历文凭看得过于神圣、过于绝对，似乎只要有了文凭就有了一切。其实，学历、文凭并不等于知识，文凭、知识也不等于才能，知识、才能更不等于贡献。

（摘自1988年1月5日在天津市各民主党派联席会上的讲话）

1322

什么叫本事？人家能做到的，我们能做到，叫本事；人家不能做到的，我们也能做到，这才叫真本事，大本事。

（摘自1982年12月29日在天津市工交干部会议上的讲话）

1323

本领、招法不是从天上掉下来的，也不是脑子里固有的，而是从实践中来的。只要处处留心，勤于、善于把实践材料连贯起来思索，进行分析、综合，就一定可以想出新的套套，走出新的路子。

（摘自1988年3月《一切为了人民，一切依靠人民》一文）

1324

毛主席说过，教条主义不如屎，人屎可以喂狗，狗屎可以肥田，教条主义既不能喂狗，也不能肥田。只有联系实际，学习才有意义，才能长期坚持下去。

（摘自1997年6月29日在政协第八届全国委员会常务委员会第二十一次会议闭幕会上的讲话）

1325

理论上的摇摆性和决策上的主观性，使我们许多工作缺乏客观的、全面的、长远的考虑，使我们许多政策缺乏科学性、连续性。

（摘自1988年3月《谈城市协调发展》一文）

1326

认为自己凡事都能说明白的人，这个人常常是不明白。若干人就是因为老认为自己什么都明白，最后做了很多糊涂事，这叫做“假明白真糊涂”。

（摘自1998年3月7日同全国政协港澳委员座谈时的讲话）

1327

要处处留心，多问几个为什么。许多事情似乎早就明白，如果问上几个为什么，就会发现自己并不明白而是糊涂；经过认真思索之后，就会变糊涂为明白，这个明白才是真明白。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

1328

世界上的事物是复杂的，许多事情当你没有深入了解时，你可能认为是简单的。一旦钻进去了，你就发现并不简单。所谓“越学越不懂”，“越学越糊涂”，讲的就是这种情形。

（摘自1990年8月16日在同黑龙江省职工群众学哲学交流会代表座谈时的讲话）

1329

哲学也叫“明白学”，不学哲学，天赋再好也不能算明白人。不懂哲学的领导就不可能是一个清醒的领导。我接触过若干个很不错的同志，工作很努力，天赋也很好，就是在这点上不肯下功夫，工作上常常吃糊涂亏、占糊涂便宜、干糊涂事。

（摘自1988年1月26日在全国马克思主义哲学体系改革研讨会上的讲话）

1330

不要忽视零碎时间，理发、洗澡、散步、坐车等头脑空闲的时候，都可以用于思索；要把零碎的事情捆起来办，切忌东一榔头、西一棒子地肢解时间；要想方设法挤出大块的时间，使自己静下来，翻点材料、读点书，系统地想点问题。

（摘自2001年12月6日在全国地方政协工作经验座谈会结束时的讲话）

办实事

1331

我们的权力是人民给的。人民给我们权力，不是为了别的，就是为了要我们为他们办实事，帮助他们解决实际问题。如果我们又要掌权，又不为人民办实事，那还不如让人民另请高明。

（摘自1990年2月27日同津冀鲁三省市党委负责同志座谈时的讲话）

1332

不管形势和任务有什么变化，不管政策、体制有什么变化，不管工作内容、重心、方法、条件有什么变化，共产党全心全意为人民服务的

宗旨不能变，为人民办实事的原则不能变，一切为了人民、一切依靠人民的群众路线不能变。

（摘自1989年11月11日在首都纪念伟大的国际主义战士白求恩大会上的讲话）

1333

“少讲空话，多干实事”，不只是个工作作风问题，而且是个精神状态和革命意志问题，是个对革命事业的责任感问题，说到底是个世界观问题。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1334

市政府、市长的职责说来很多，但最根本的就是给群众办事，为人民谋利益。只要把握住这一条，工作就有了方向，有了目的，有了动力，有了智慧。

（摘自1985年1月9日同《中国城市经济社会年鉴》记者的谈话）

1335

领导的威望从哪里来？靠上级封不出来，靠权力压不出来，靠自己吹不出来，靠耍小聪明骗不出来。只有靠真心实意地、尽心竭力地、坚持不懈地为群众办实事，才能逐步树立起来。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1336

领导水平的高低、工作作风的好坏，拿什么标准去判断呢？不是看你开了多少会，讲了多少话，发了多少文件，关键是要看你干了多少实事，有了多少政绩。

（摘自1992年1月22日同黑龙江省委负责同志和宣传、文化部门代表座谈时的讲话）

1337

谁为群众办了好事，谁没有办好事，谁办事尽心尽力了，谁办事没有尽心尽力，群众的眼睛是雪亮的，心里最有数，谁也骗不了他们。

（摘自1984年4月5日与天津市部分人民代表座谈时的谈话）

1338

应该把群众的需要作为我们想问题、定方案的主要依据，只要群众需要，我们就应当尽心竭力地去办，理直气壮地去干。人民越是理解我们、支持我们，我们办实事的信心就越强，力量就越大。

（摘自1989年1月为《天津日报》撰写的社论）

1339

衡量一个人有没有群众观点，既要看他为人民办了多少件事情，还要看他为人民尽心竭力的程度。喊困难的劲挺大，解决困难的劲很小，就不能说是全心全意、尽心竭力。

（摘自1984年1月16日在天津市和平区举办家庭托儿所现场会上的讲话）

1340

评判一个人，不能只听他说得如何，在领导面前表现得如何，主要应看他是否为人民干实事，看他干事过程的表现及其结果。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1341

选拔干部要看干实事，培养干部也要靠干实事。年轻干部上来，靠捧着、哄着、保着不行，必须把他们放到改造世界的第一线，交任务、压担子，使他们通过办实事的过程受到磨炼，经受考验，增长才干，树立威望。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1342

为群众办实事要尽心竭力，马马虎虎不行，敷衍塞责不行，见难而退更不行。只要我们的决策正确可行，就要坚持下去，不为非议动摇，不被困难吓倒。

（摘自1990年4月11日在新华社国内工作会议上的讲话）

1343

为人民办实事必须尽力而为，量力而行。客观条件有限，如果把财力、物力撒了芝麻盐，到头来什么事情也难以办成办好，想办多，反而办少，甚至连少的也办不成。当然，我们也不能以客观条件为借口，不去尽力而为。

（摘自1986年3月17日在天津市人民政府全体会议上的讲话）

1344

我们强调尽心竭力为群众办实事，这个“竭力”不是竭国家的财力，而是要竭尽我们自己的努力。只要你有这种精神，有些事办不了，群众也不会怨你。

（摘自1985年1月9日同《中国城市经济社会年鉴》记者的谈话）

1345

实事都是具体的，要干好实事必须狠抓具体。弄清具体情况，研究具体招法，观察具体变化，解决具体问题，实属干成实事的要领、要旨、要招、要害。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1346

实事都是关涉群众切身利益的事，办实事必须心中装着人民，急群众之所急，想群众之所想，不能计较个人利害得失，杜绝任何虚夸漂浮，扎扎实实地想实招、使实劲、讲实效，使群众真正得到实惠。

（摘自1987年2月在研究起草市政府全体会议讲话时的几次讲话）

1347

要办好实事也不简单，究竟选哪些实事，我在天津曾讲过“五线交一”的办法：第一，要办那些使绝大多数群众受益的事；第二，要办群众急需的事；第三，要办长远起作用的事；第四，要办具有两个文明意义的事；第五，要办力所能及的事。这五条交在一起，这事一定能办成，而且结果也一定会好。当然，这五条一下都具备很难，但起码要具备两三条，你所办的事应是急需的或多数人受益的，力所能及的而不是脱离实际兑不了现的。

（摘自1990年2月9日听取福建省委、省政府工作汇报时的讲话）

1348

有些事，特别是没有把握的事，没办以前是不能公布的，但有些事，先公布也有它的好处。它可以使领导有明确的目标，受到约束；使群众有个盼头，受到鼓舞；方便于群众监督，领导检查；有利于号令各

方，协同作战；兑现以后，还可以取信于民，为以后和其他工作创造条件。

（摘自1987年3月《深化认识，提高自觉》一文）

1349

先公布并兑现，是领导工作计划性、预见性、决心和底气的反映。这和胡乱许愿、说了不办是两回事。是不是先公布，只是个为群众办实事的方法问题，要不要为群众办实事则是个根本问题。

（摘自1987年3月《深化认识，提高自觉》一文）

1350

我们总是要办多数人满意的事，而不是只研究少数人高兴的事。

（摘自1989年10月7日同天津新闻、文艺、出版工作者座谈时的谈话）

1351

群众的事，说起来许多都是具体小事，但它涉及的人多，就变成了大事。如何时刻了解到更多人的情绪，着眼于大多数人的利益，这是控制大局面很重要的一条。

（摘自1986年1月9日同全国第四期市长研究班学员座谈时的发言）

1352

生活的事有大有小，大事固然要抓紧，小事也要尽心办。“于细微处见精神”。群众的困难，在你则小，在他则大。

（摘自1984年2月18日在天津市人民政府全体会议上的讲话）

1353

群众的某些困难，在你可能不算很大，在他则可能关系重大；在你可能不费太大的劲就能解决，在他则可能费很大的劲也过不去。

（摘自1988年1月12日、18日在听取天津市第五次党代会报告起草组汇报时的谈话）

1354

要帮最有困难的户办事，要给最有意见的人拜年。

（摘自1990年1月6日在河北省六大班子成员座谈会上的讲话）

1355

关心群众疾苦，是我们共产党人和人民政府的天职。一切真正关心群众的领导，都要急人之难，救急当先，把最困难的人的疾苦时刻挂在心头，作为重点问题下力量加以解决。

（摘自1986年3月17日在天津市人民政府第十届第五次全体会议上的讲话）

1356

办事难免惹事，受累难免受委屈。受委屈不要紧，只要你真心实意为人民群众，你就会心安理得。“岂能尽遂人意，但求无愧我心。”

（摘自1983年11月18日同天津市部分人民代表座谈时的发言）

1357

办实事越多，对群众的理解越深刻，与群众的感情越深厚，对自己的要求越严格。

（摘自1988年3月5日在天津市人民政府全体会议上的讲话）

1358

关心群众生活，为群众办实事，解决群众的切身利益问题，是党员和领导干部的宗旨，也是最好的最实际的思想政治工作。丢了这一条，思想政治工作就会软弱无力，甚至成为空话。

（摘自1989年8月11日—18日考察山西时的谈话要点）

1359

我们在讲全心全意为人民服务的时候，就要设身处地地研究一下具体人的具体问题。对想结婚而不能结婚的大男大女来说，他们的具体问题，就是要找一个理想的配偶。这的确是“琐事”，但这是与大事紧密联系的“琐事”，是搞好大事的必要条件，是大事中的组成部分。

（摘自1984年第3期《八小时以外》杂志）

1360

只讲共同利益而不注意研究解决具体人的具体利益，所谓全心全意为人民服务就会成为空话，最终也会妨害共同利益。

（摘自1984年1月20日在帮助大男大女解决婚姻问题的现场会上的讲话）

1361

要办成事，就要找一批想办事、肯办事、敢办事、会办事的人。想办事是愿望，肯办事是热情，敢办事是勇气，会办事是本领。

（摘自1995年10月31日在《中国京剧音配像精粹》首发式上的讲话）

1362

评价一项工作要循名责实，看是不是取得了实际效果；考核一个干部，要听其言而观其行，看他究竟办成了多少实事。要提拔、重用、奖励那些有干劲、有才能、办实事、有成效的人。要查处一些极端不负责任、空谈误事的严重官僚主义者，以明功过，以正视听，树一代之新风，兴中华之大业。

（摘自1985年5月为《天津日报》撰写的特约评论员文章）

1363

注意在为人民办实事中发现人才，放手使用人才，使“智者尽其谋，勇者竭其力，仁者播其惠，信者效其忠”，做到人尽其才；重视在为人民办实事中培养人才，给机会，压担子，创条，多方帮助干部在实践中经受锻炼，增长才干；认真考察干部，以为人民办实事的实际表现和具体成果作为重要依据。

（摘自1987年2月在研究起草市政府全体会议讲话时的几次谈话）

1364

办事靠大家，荣誉给大家。

（摘自1985年12月26日在天津市领导干部会议上的讲话）

1365

要牢固树立人民至上、群众第一的观点，做到心中装着人民，办事想着人民，一切为了人民。有了这种坚定的立场和炽烈的感情，办实事就会永不自满、永不停步。

（摘自1987年3月《深化认识，提高自觉》一文）

和为贵

1366

“和”的思想，强调世界万事万物都是由不同方面、不同要素构成的统一整体。在这个统一体中，不同方面、不同要素相互依存、相互影响，相异相合、相反相成。由于“和”的思想反映了事物的普遍规律，因而它能够随着时代的变化而不断变化，随着社会的发展而不断丰富其内容。现在，我们所说的“和”，包括了和谐、和睦、和平、和善、祥和、中和等含义，蕴涵着和以处众、和衷共济、政通人和、内和外顺等深刻的处世哲学和人生理念。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1367

“和”的思想表现在人与人的关系上，要求“和睦相处”，待人诚恳、宽厚，互相关心、理解，与人为善、推己及人，建立团结、互助、友爱的人际关系。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1368

“和”的思想表现在人与社会的关系上，崇尚“合群济众”，社会由个人所组成，个人离不开社会，应当尊重个性、鼓励个人的追求和创造，又必须融入集体、把个人的目标同社会的需要结合起来。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1369

中国人有一句口头语，叫“家和万事兴”。一个国家只有团结稳定，上上下下、方方面面充满和气，人们才能一心一意搞建设、谋发展，才能把经济工作搞上去。

（摘自2002年5月21日会见斯洛文尼亚总统库昌时的谈话）

1370

和睦的人际关系是实现大联合的重要条件。我们的祖先历来重视“和”，崇尚“人和”，主张“和为贵”。和谐、和气、祥和、谦和等话语，在城市、农村里，在公众舆论、私人往来中，都能时常听到。和以处众、和衷共济、政通人和、内和外顺等词句，在生活、工作中，在讲话、文章里，仍然经常使用。“和为贵”的观念世代相传，潜移默化，已经渗透到社会生活的许多方面。

（摘自1996年3月13日在中国人民政治协商会议第八届全国委员会第四次会议闭幕会上的讲话）

1371

当前，我国改革开放、现代化建设及祖国和平统一大业都任重道远，十分需要有一个和谐安定的局面、和睦融洽的关系。以各党派、各团体、社会各界为组成单位的政协组织，应该高举“和”的旗帜，以团结、民主为主题的政协工作，应该弘扬“和为贵”的思想。

（摘自1996年1月同全国政协八届四次大会文稿起草人员的谈话）

1372

反对“和为贵”思想的人，常常以坚持马克思主义自居，实际上他们坚持的是被自己歪曲了的马克思主义。的确，马克思主义的辩证法作为对于资本主义制度的批判的思想武器，凸显了斗争和革命的本性。但这种强调丝毫没有轻视对立面的同一性。正如马克思和恩格斯指出的，我们这个世界面临的两大变革，是人同自然的和解以及人同本身的和解，也就是社会发展最终要实现人的全面发展和人与人、人与自然之间的和谐。

（摘自1996年1月同全国政协八届四次大会文稿起草人员的谈话）

1373

“和”的思想、“和为贵”的思想不是不分是非，不是无原则的苟同，而是和而不同。只有不同的调味品的结合，才能做出美味佳肴，只有不同的音调的交响，才能奏出动听的音乐。和为贵就是一切以和为依归，以和为出发点和落脚点，争论也好，谅解也好，一切都是为了和，为了人与人、人与自然的和睦相处、和谐共存、协调渐进。而这些和马克思主义观点是一致的。

（摘自1996年1月同全国政协八届四次大会文稿起草人员的谈话）

1374

“和”当然是讲原则的，不是否定必要的斗争。但是以往我们所谓的“斗争”，回头看看，有的是有必要的，相当多是自己跟自己瞎折腾，斗完了啥都没得到。

（摘自1996年7月25日听取青海省委工作汇报时的讲话）

1375

当前，弘扬“和为贵”的思想，就是要提倡宽宏大度、体谅包容、和谐共存、协调并进，就是要提倡平等待人、诚恳待人、宽厚待人、以理服人，使我们的同志特别是领导干部，为人处世注意保持博大胸襟，宽容一点，谅解一点，豁达一点，糊涂一点。不要斤斤计较、是是非非、小里小气，而是能够听得进、容得下、想得开。

（摘自1996年1月同全国政协八届四次大会文稿起草人员的谈话）

1376

事物是可分的，但斗争是多样的。不讲斗争的多样性只讲斗争的绝对性，斗来斗去，有几个斗对了？

（摘自1999年9月9日听取陕西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1377

我们长期以来对一分为二的观点讲得有毛病。什么事情都讲分，分了之后就讲斗。一个班子要一分为二，有正确的代表，有错误的代表；一个家庭也要一分为二，有正确的代表，有错误的代表。先讲分的普遍性，后讲斗的绝对性，不斗则修，不斗则退，不斗则亡，太简单化。

（摘自1999年9月9日听取陕西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1378

过去长时期内我们不讲和，只讲斗，不斗则“修”，不斗则亡。建国以后，我们斗争不断，给我们的国家、我们的民族、我们的事业带来很大危害。我们还是应该坚持团结的原则，多交些朋友。

（摘自1996年12月25日同全国统战部长会议代表座谈时的讲话）

1379

“和”的思想主要针对相互关系，没有关系也就没有和，有了相互关系就要妥善处理，这里最常用也最管用的方法就是协调。

（摘自1996年1月同全国政协八届四次大会文稿起草人员的谈话）

1380

在我国悠久的历史发展过程中，我们积累了很多的经验和教训，其中最重要的一条就是提倡“和合”，强调团结。人和、祥和、和睦、和

谐、和以处众、和衷共济、和气生财、内和外顺等词语经常使用，随处可见。团结就是力量，团结就是胜利，团结就是生命，经常讲，反复讲，到处讲，常讲常新。

（摘自2000年11月7日会见香港各界知名人士时的讲话）

1381

古书中记载了这样一个故事：汉朝时，京城田氏三兄弟田真、田庆和田广，一直和睦相处，庭院中有棵紫荆树，也长得花繁叶茂，但后来他们闹别扭，要分家，紫荆一夜之间就枯萎了。兄弟三人大为震惊、大受感动，于是兄弟不再分家，和好如初，紫荆花又盛开如故。晋代陆机作诗说：“三荆欢同株，四鸟悲异林。”唐代李白感慨道：“田氏仓卒骨肉分，青天白日摧紫荆。”上面讲的紫荆花，和作为香港区旗区徽标志的紫荆花是不是一个品种，我没有考证；上面讲的故事，是体现“天人感应”思想的一个传说，未必真有其事。但这个故事所表达的道理，的确发人深思。

（摘自2000年11月7日会见香港各界知名人士时的讲话）

1382

做生意要讲发财、讲发展。怎么样发财、发展呢？“和”的思想认为“和气生财”，只有通过商量沟通工作，营造出合作共事的良好氛围与环境，才容易把生意做成、做好。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1383

“君子聚财取之有道”，合作是以对方的存在为前提，坑害对方就等于破坏合作，应以互惠互利为目的，谋取双赢。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1384

做生意要着眼整体、看到长远，即使一时达不成协议，也不能伤了和气，“买卖不成仁义在”。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1385

“和”的思想，也是经商之道、发财之道、发展之道。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1386

就国际形势说，和平与发展是时代的主题；就国内工作说，经济建设是中心；就社会主义事业说，目前处于低潮、少数。审时度势，我们应当高举“和合”旗帜，树立和平、合作、合理、和气的形象，以创造良好的国际环境，为国内建设服务。

（摘自2001年5月2日在出访亚非四国结束午餐会上的即兴讲话）

1387

中华民族“和”的思想表现在各个国家的关系上，倡导“协和万邦”，国家间应当亲仁善邻、讲信修睦、礼尚往来，不能以大欺小、以强凌弱、以富压贫，国际争端要通过协商和平解决，各国之间应在平等相待、互相尊重的基础上发展友好合作关系；表现在各种文明的关系上，主张“善解能容”，各种文明都是人类文明的组成部分，都对人类文明做出了贡献，不应当相互排斥，而应当彼此尊重、相互学习、保持特色、共同进步。

（摘自2002年5月28日在英中贸易协会举行的欢迎午宴上的演讲）

1388

在当前的中国能不能搞好团结本身就是个大是非、大原则。至于具体的是是非非，不是完全不讲，而是放在什么前提下讲。

（摘自1993年6月1日与全国政协机关干部座谈时的讲话）

1389

邓小平在十一届三中全会上突出强调要团结一致向前看。不向前看就无法团结，团结起来前面才好看。如果老是回头看，总是计较你整过我，我整过你，你坐过班房，我挨过斗，这就没法团结。

（摘自1998年12月21日在《邓小平新时期统一战线理论学习纲要》出版座谈会上的讲话）

1390

处理历史遗留问题，总的精神是宜粗不宜细，团结起来向前看，不

宜过分去纠缠。

（摘自1993年4月18日听取广西壮族自治区党委工作汇报时的讲话）

1391

对错误严重的人，该怎么处理就怎么处理。对大多数人，主要是通过学习，提高认识，不要结下死疙瘩。我在天津说过，要“开窗子、搭梯子”。“开窗子”就是使他呼吸到新鲜空气，“搭梯子”就是给一个台阶叫他下来。

（摘自1989年8月11日—18日考察山西时的谈话要点）

1392

我们处理问题，总是要使大家化解矛盾，消除隔阂，更好地团结起来。动不动就上纲，就戴大帽子，听起来很解气，实际上很坏事。这既不利于团结，也无助于问题的解决。

（摘自1993年2月24日在听取中央统战部关于民族、宗教工作汇报时的谈话）

1393

关系是可以协调的，矛盾是可以调节的，我们不但要讲矛盾的普遍性，而且要讲矛盾的特殊性；不但要懂得斗争的绝对性，还要懂得斗争的多样性。筷子与肉斗，肉到了嘴里；手术刀与人斗，可以去除病灶；扁担与肩斗，可以把水挑到家里。这些都是斗嘛！为什么一说斗，非要你把我整垮、我把你整垮呢？

（摘自1990年4月28日在《人民日报》国内记者工作会议上的讲话）

1394

对于个人利益同党和人民利益的矛盾问题也要作具体分析，其中大量的还是不属于对抗的性质，不要把轻微的错误看成重大错误，不要把一时一事的错误看成不可挽救的错误。

（摘自1986年6月11日在天津市委学习讨论胡耀邦同志《关于党风和党内矛盾问题》会议上的发言）

1395

“文化大革命”是先整、后整、横整、竖整，回头一看是前边我整你，后边你整我，大家都来整，大家都挨整。这个教训太深刻了。

（摘自1998年12月11日在统一战线各界人士纪念党的十一届三中全会召开二十周年座谈会上的讲话）

1396

历史上长期积存下来的恩恩怨怨，各种各样的门户之见，许多都是无原则纠纷，不应该也不可能争出个我高你低和是非曲直来。

（摘自1990年1月10日在全国文化艺术工作情况交流座谈会上的讲话）

1397

历史上整文人最厉害的往往是文人，特别是有威望的和掌了权的文人，反动统治者往往利用这一点使文人自相残杀。

（摘自1986年6月28日在天津市文艺创作座谈会上的讲话）

1398

许多人并不是鬼，是我们自己疑神疑鬼，结果把人变成了鬼。

（摘自2002年2月1日听取中央统战部汇报时的谈话）

1399

有这种情况：两人闹不团结不是因为你做错了，而是因为你做对了；不是因为你太穷了，而是因为你太富了；不是因为你太笨了，而是因为你太能了。

（摘自1995年3月13日同港澳地区全国政协委员座谈时的讲话）

1400

是两个骡子拉车快还是两个毛驴拉车快？一般地说，两个骡子力量大，拉车快，但如果不合着拉，一个往前，一个往后，车都拉散了，肯定比不上两个往前拉的毛驴快。

（摘自1986年10月13日在宝坻县检查工作时的谈话）

1401

为一个字、一句话，在那儿没完没了地争论，看起来似乎很认真，实际上没必要。大家齐心协力，怎么说都行；不齐心协力，怎么说也没用。

（摘自1990年11月18日听取湖北省委工作汇报时的讲话）

1402

加强团结和扎实工作是相辅相成的。只有团结、相互谅解和支持，人们才有扎实工作的环境；只有扎实工作，为实现共同目标而奋斗，才能实现真正的团结。

（摘自1991年1月19日在全国宣传部长会议上的讲话）

1403

大家在一起总是要多看别人的长处，多给别人留些存在与活动的余地。如果你挤得人家一点空间都没有，互相一伸胳膊、一伸腿就碰上了，不能怨别人蹬了你，而要怨你自己留给别人的空间太小。

（摘自1993年6月1日同全国政协机关干部座谈时的讲话）

1404

香港地方很小，容易磕磕碰碰；香港讲市场经济，难免你赔我赚。我希望大家多想想别人，多想想大局，多一些尊重理解，多一些体谅包容，团结起来把香港的事情办得更好。

（摘自2000年11月7日会见香港各界知名人士时的讲话）

1405

中国人倒霉的时候容易团结，打胜仗以后常常不团结，我们一定要牢记历史的教训。

（摘自1995年3月13日同港澳地区全国政协委员座谈时的讲话）

1406

能到一起工作是一种缘分。这不是要人们抹稀泥，不讲原则。因为有些问题，对、错都是小事，没必要争论你长我短。团结本身就是一个原则。

（摘自1999年9月9日听取陕西省委、省政府工作汇报时的讲话）

1407

人人都需要别人理解、谅解，人人都应当理解、谅解别人；希望别人理解、谅解，自己必须首先学会理解、谅解别人；不懂得理解、谅解别人，也常常得不到别人的理解、谅解。

（摘自2003年2月17日会见赞比亚总统姆瓦纳瓦萨时的谈话）

1408

没有诚恳的态度，拿腔作调，虚情假意，别人只会同你虚与委蛇、敷衍应付，而不会和你说真心话。待人诚诚恳恳，说话实实在在，才能听到真诚、坦率的肺腑之言。

（摘自2000年3月7日在全国政协九届三次会议中共组联组讨论会上的讲话）

1409

同志之间应该是待人以诚而去其诈，待人以宽而去其隘；作为领导更要有宽广的胸怀，诚恳待人，平等待人，一视同仁，知人用人；要看得远一点，想得大一点，心胸宽一点，姿态高一点。

（摘自1989年10月4日在中共天津市委扩大会议上的讲话）

1410

多一些理解宽容，少一些斤斤计较。

（摘自1994年3月5日在政协第八届全国委员会常务委员会第五次会议上的讲话）

1411

捐前嫌，解旧怨，弃小隙，全大局。

（摘自1993年3月27日在中国人民政治协商会议第八届全国委员会第一次会议闭幕会上的讲话）

1412

中国人只要自己不内耗，别人是打不垮的。

（摘自1997年3月3日在全国政协八届五次会议文艺、教育、特邀联组会上的讲话）

后 记

李瑞环同志的《学哲学用哲学》一书出版后，各方面反应热烈，特别是“处处都有辩证法”一节，经多家报刊转载，引起读者广泛关注，认为这种质朴、鲜明、生动的片言短语，好读、好记、好用，不少人希望看到更多类似的段子。其实，在编辑《学哲学 用哲学》一书的过程中，可用于“处处都有辩证法”的内容多达千余条，为了保持篇幅匀称，只选用了大约十分之一。现将有关内容辑成这本小册子，以期满足读者的要求。

按照李瑞环同志的说法，最基本的是用哲学原理主导思维。本书定名为《辩证法随谈》，并不是专门谈论辩证法的，而是把马克思主义唯物辩证法的原理应用于对具体问题的分析和解决上，既有立场、观点、方法，又覆盖工作、学习、生活诸多方面，是时时处处应用了辩证法，时时处处体现了辩证法。所谓“随谈”，亦即随时、随地、随事、随兴而谈，触景生情，有感而发，不拘形式。这是作者以前两本著作作用过的体例名称。

本书辑录的文稿涉及范围很广，六编三十六题的归类梳理，很难说十分合理和严密，主要是为了读者翻阅查找的方便。

方放、陈改户、牛旭光、吴秀生、郭湛、干春松同志参加了本书的整理和编辑工作。在编辑和出版过程中，中国人民大学出版社的同志给予了大力支持和帮助。

编 者
2007年3月